



Planning- en
monitoringsoftware
voor
productiebedrijven

KLANTCASE

DRAMECO

Deze PROPOS klant werkt met:

eci | Ridder iQ



CEO DANIËL TEN HOOR

"DANKZIJ DE STANDAARDKOPPELING MET RIDDER IQ VERLIEP DE IMPLEMENTATIE VAN PROPOS SOEPEL"

Van winkelmandjes tot metalen displays en maatwerk plaatproducten; Drameco is al 50 jaar een begrip in metaalverwerking. Met de groei in productieaantallen en variatie in productieorders wordt het stroomlijnen van het productieproces steeds belangrijker. Daarom werd PROPOS geïmplementeerd en investeert het bedrijf in nieuwe machines en opleiding. 'We moeten mee met de tijd,' vertelt directeur Daniël ten Hoor. 'Daarom gaan we nu volle kracht vooruit, met als doel industrie 4.0.'

8X RESULTAAT VOOR Drameco



SNEL LIVE MET RIDDER IQ



KORTERE DOORLOOPTIJDEN



GROTERE PRODUCTIEAANTALLEN



GEAUTOMATISEERDE
AFHANDELING VAN NESTINGS IN
HET LASERSNIJPROCES



TAKENLIJST ALTIJD UP TO DATE



MINDER LOOPLIJNEN



REMOTE INZICHT



MEER RUST EN OVERZICHT

STEEDS MEER VARIATIE

Waar Drameco in het verleden voornamelijk draadwerkproducten maakte, is het productaanbod over de jaren steeds verder uitgebreid. 'Je kunt het zo gek niet bedenken en wij maken het' vertelt ten Hoor. Productieleider Meppelink 'Je ziet onze producten overal terug. Van de winkelmandjes in de supermarkt tot reageerbuisrekjes en onderdelen voor digiborden tot displays van alle bekende merken zoals Icebreaker en Eastpak.' Die variatie maakt de productie erg complex. 'We maken zo'n 150 productieorders per week, variërend van 30 luxe displays tot tienduizend winkelmandjes voor de ene klant en tienduizend voor de ander. Ten Hoor: Er zit geen vaste lijn in de productie, de routing is complex.' Sommige orders hebben maar 2 bewerkingen en andere 15, dat maakt het lastig om te plannen.'

**"We maken zo'n 150
productieorders per week,
variërend van 30 luxe displays
tot tienduizend winkelmandjes.**

**Die variatie maakt onze
productie erg complex."**

ZICHTBAAR VERBETEREN

Na een uitdagende periode met een wisseling van eigenaars, zag ten Hoor de noodzaak voor een nieuwe aanpak. Daarom zet ten Hoor nu met ondersteuning van PROPOS een duidelijke lijn uit. PROPOS helpt om actief doorlooptijden te verkorten, leverbetrouwbaarheid te verbeteren en stelt Drameco in staat om met de slimmigheid van PROPOS verbeteringen en allerlei automatiseringen in de productie door te voeren.

STANDAARDKOPPELING MET RIDDER IQ

Dankzij de standaardkoppeling met Ridder iQ verliep de implementatie van PROPOS soepel. Meppelink: 'We waren binnen no-time live. De werkzaamheden konden gewoon doorgaan, het was een kwestie van installeren en we konden zo over naar een digitale productieplanning. Waar we voorheen informatie moeilijk boven water konden krijgen, hebben we nu met de software van PROPOS veel meer inzicht in de drukte op de werkvloer en de status en voortgang van de productieorders.'

MEER RUST OP DE WERKVLOER

De komst van PROPOS zorgt voor meer rust op de vloer. 'Er komen minder vragen vanuit de productie, ze kunnen de meeste





informatie zien op de PROPOS schermen. Het werkt een stuk makkelijker,' vertelt Meppelink. 'Vroeger werkten we elke vrijdag de Excelplanning bij, PROPOS maakt de planning nu realtime en volledig automatisch. PROPOS geeft aan welke orders prioriteit hebben en zorgt er zelfs voor dat orders met meer bewerkingen voorrang kunnen krijgen.

"De komst van PROPOS zorgt voor meer rust op de vloer. 'Er komen minder vragen vanuit de productie, ze kunnen de meeste informatie zien op de PROPOS schermen."

Ik kan gewoon achter mijn scherm zien waar iedereen aan werkt en waar onderdelen van orders zijn. Als ik ergens zie van hé, dat klopt niet of dat loopt niet, dan ga ik er even heen om te kijken wat er mis is. Het overzicht is voor mij heel goed, het werk moet klaar, het moet doorlopen. Met PROPOS besparen we dus heel veel tijd! De volgende stap is nog verder optimaliseren. We streven ernaar het werkproces nog beter, efficiënter en logischer in te richten'.

SPELEN MET CAPACITEIT

Het eerste waar ten Hoor mee aan de slag ging bij Drameco was de planning. Hij maakt nu slim gebruik van medewerkers

om het maximale uit de productie te halen. 'De meeste mensen zeggen, je moet plannen tegen eindige capaciteit. Ik ben ervan overtuigd, je moet altijd plannen tegen oneindige capaciteit en dan kijken, waar heb ik mensen of machines over om bij te springen? Het mooie met PROPOS is dat je heel goed per productiecel of machine kunt zien waar het druk is,' vervolgt ten Hoor. 'Dat doen we nu ook steeds meer.' Zo gaat de planning voor sommige productiecellen soms ook over de rode lijn in PROPOS heen. 'Dat kun je heel goed van tevoren zien aankomen en oplossen. Laatst hadden we bij een afdeling 25 uur staan voor twee man. In plaats van onnodig vooruit te werken, konden ze nu helpen bij een bewerking waar het heel druk was. Je ziet steeds meer dat mensen gaan kijken van: ik heb een mannetje over die kan daarheen, want als ik het druk heb krijg ik ook weer een mannetje terug. Door het werken met PROPOS hebben we ook betere ervaring opgedaan waar het gaat om het inbouwen van de juiste tijdbuffers. Daardoor gaan de planning in PROPOS steeds beter aansluiten op ons proces. Waar productie telkens goed gaat kunnen we onze doorlooptijden verkorten. Gaat het goed? Dan haal ik 8 uur van de standaard tijdbuffer af. Gaat dat weer goed? Dan haal ik er nog een keer 8 uur af. Zo gaan we steeds onze doorlooptijden verkorten.'

LEVERBETROUWBAARHEID

De belangrijkste missie van Drameco is kortere doorlooptijden en een haarscherpe leverbetrouwbaarheid. Ten Hoor: 'Ik wil naar een leverbetrouwbaarheid van 97%. We stijgen al iets, het meeste komt op tijd. Met PROPOS hebben we daar nu beter inzicht in.' In veel gevallen worden orders net een week eerder of later geleverd. 'Dat vind ik niet goed, we moeten leveren volgens afspraak,' legt ten Hoor uit. 'Ik geef wel eens het voorbeeld, stel je bestelt iets bij bol.com en er staat dat het morgen in huis is. Als je het dan niet hebt, vind je dat leuk? Nee. Heb je het morgen nodig? Nee. Maar je wil het uitpakken, je wil het bekijken.'

"Het mooie met PROPOS is dat je heel goed per productiecel of machine kunt zien waar het druk is."

EIGENAARSCHAP IN KWALITEIT

Datzelfde geldt voor kwaliteit, vindt ten Hoor. 'Stel je koopt een nieuwe tv, dan wil je dat deze netjes verpakt is, dat er geen krassen opzitten en dat hij naar behoren werkt. Dit geven we onze medewerkers ook mee. We willen naar eigenaarschap toe en daar is een stukje bewustwording voor nodig. Hoe eerder in het proces je



een afwijking ondervangt, hoe goedkoper het is om dat te herstellen. Dit is mogelijk geworden met PROPOS. In PROPOS kan men tijdens het proces al registreren als er uitval of scrap is. Die melding in PROPOS triggert vervolgens de mensen op kantoor om snel een passende oplossing te vinden, zodat de productie meteen weer door kan. Zo krijgt de klant zijn orders op tijd en tegen de kwaliteit die we beloofd hebben. Daarnaast biedt PROPOS de mogelijkheid om duidelijke werkinstructies mee te geven, zodat er ook tijdens de productie al minder fouten worden gemaakt.'

AANDACHT

Medewerkers bewust maken van kwaliteit is dan ook een van de speerpunten van ten Hoor. 'Er is in de laatste jaren te

weinig aandacht en training geweest voor de medewerkers en dat is 1 van de prioriteiten voor de komende jaren. Het is belangrijk dat je als directie medewerkers meeneemt in het proces en goed uitlegt wat het is en waarom het nodig is. De grootste winst is nu echt de duidelijkheid op de werkvloer. Dat de mensen bezig zijn met wat op dat moment het belangrijkste is. De taak die als eerst moet, komt als eerste boven.'

"De grootste winst is nu echt de duidelijkheid op de werkvloer. Dat de mensen bezig zijn met wat op dat moment het belangrijkste is."

MET VOLLE KRACHT VOORUIT

'Wij willen naar industrie 4.0. Wij hebben ons aangesloten bij de Smart Industry hub Noord-Nederland. Zij helpen ondernemers in de technologische sector bij het bewust worden en het verzilveren van de kansen die digitalisering en technologische innovatie bieden. Ook wij moeten en willen vooruit. We hebben wat te lang in onze eigen bubbel gezeten en hebben te weinig om ons heen gekeken. Daarom investeren we nu in nieuwe machines en leiden we onze mensen op. We willen efficiënter werken en betere kwaliteit bieden. En daar is PROPOS een belangrijk onderdeel van. Dit jaar bestaan we 50 jaar, een mooi moment om Drameco nog sterker op de kaart te zetten.'

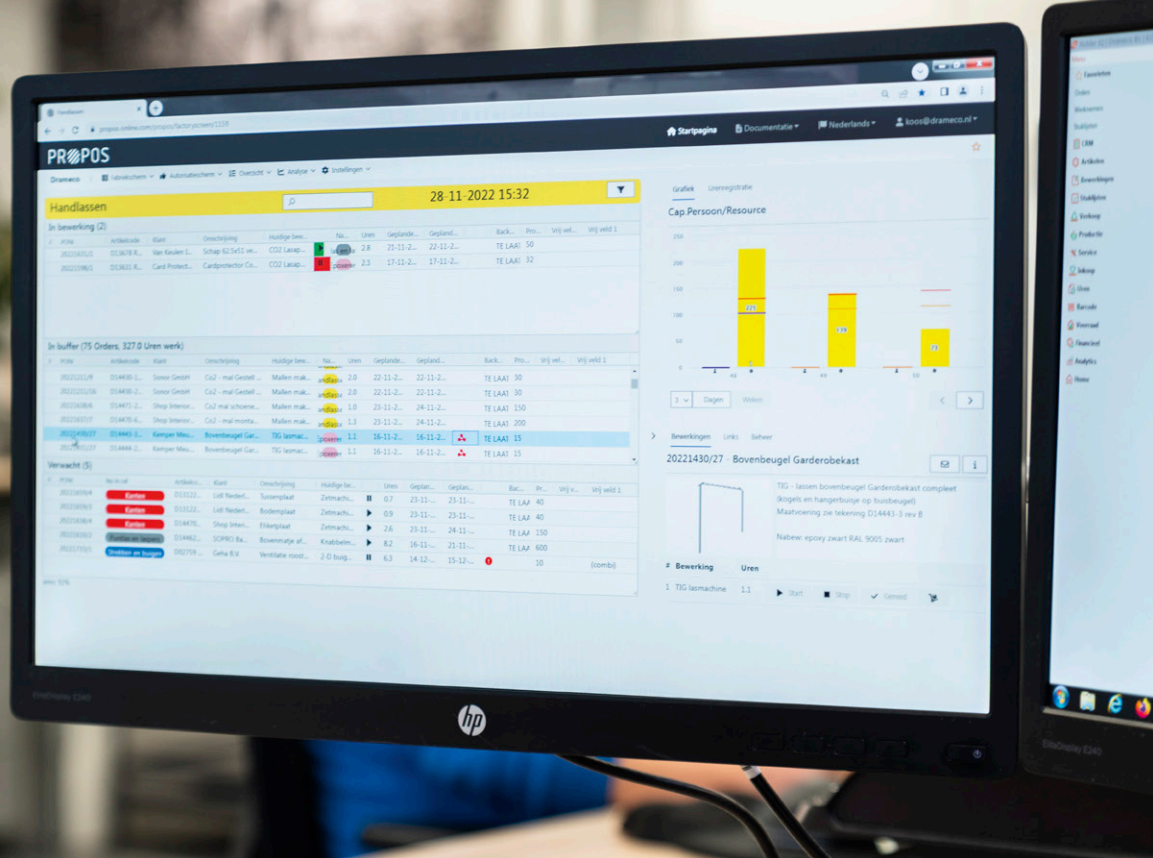


OVER DRAMECO

Drameco is een metaalbewerkingsbedrijf uit Coevorden met een productievestiging in Coevorden en een verkoopvestiging in Wittlich.

Zo'n 50 medewerkers werken dagelijks aan de productie van draad, plaat, winkelrichting en in-store displays voor bekende merken zoals Icebreaker en Eastpak.

WWW.DRAMECO.NL



HOE WERKT PROPOS?

Kost het plannen en aansturen van de productie veel tijd en moeite? Is uw productie nog teveel een black box? Zorgen bottlenecks en lange doorlooptijden ervoor dat u niet vaak genoeg op tijd aan de klant levert? PROPOS is een MES systeem voor productieplanning en shop floor control dat gekoppeld aan uw ERP systeem de planning en aansturing van productieprocessen vergemakkelijkt, actief de doorstroom van orders verbetert en de leverbetrouwbaarheid vergroot. Een beter resultaat met minder moeite.

PROPOS is onder meer gebaseerd op principes van Quick Response Manufacturing (QRM) en Lean Manufacturing. Het is in de praktijk ontwikkeld bij een Nederlands bedrijf dat toonaangevend is op het gebied van procesverbeteren en werkt succesvol bij productiebedrijven in Nederland, België en de Verenigde Staten.

PROPOS is met name geschikt voor middelgrote productiebedrijven met een stappenproductie en veel variatie in orders, routes of bewerkingen. Onze software visualiseert de juiste informatie op het juiste moment voor het hele bedrijf. Werknemers weten welke order prioriteit heeft dankzij gebruiksvriendelijke schermen in de fabriek, uw planner heeft real time overzicht en de unieke inzichten die PROPOS biedt bevorderen continue procesverbetering. Is PROPOS een match voor uw bedrijf? Neem dan contact met ons op voor een vrijblijvend advies.

HET GEBRUIK VAN PROPOS SOFTWARE RESULTEERT IN:

- Kortere doorlooptijden
- Betere leverbetrouwbaarheid
- Lagere overhead, WIP en voorraad
- Meer rust op de werkvloer en zelfstandig werken
- Unieke strategische inzichten voor procesverbetering
- Realtime inzicht in de productiestatus
- Paperless orders, werktekeningen en -video's
- Smart factory door mogelijke koppeling met andere applicaties
- Eén systeem voor uw hele bedrijf

IS PROPOS GESCHIKT VOOR UW BEDRIJF?



50-150 MDW



HIGH MIX-
LOW VOLUME



STAPPEN
PRODUCTIE



ERP
SYSTEEM



BESCHIKBAAR
IN NL, BE & VS

Ook snel live met PROPOS? Met onze standaard koppelingen kunt u vaak al binnen 3 maanden live. PROPOS werkt o.a. optimaal samen met:

eci | Ridder iQ

eci | Bemet



= exact
Online



PROPOS
optimal flow

Voltastraat 84
7006 RW Doetinchem
Nederland

www.propos-software.nl
(+31) (0) 850 479 865
info@propos-software.nl