



GOMA Kiest voor PROPOS: 'WE ZIJN DE LAATSTE JAREN DRUKKER DAN WE AANKUNNEN'

Als internationaal georiënteerde toeleverancier die gespecialiseerd is in hoogwaardige plaatwerkproducten maakt GOMA zowel halffabricaten als ook complete producten voor uiteenlopende klanten. 'Wij zijn de laatste jaren wat drukker dan we aankunnen, we hebben een overschot aan orders, aan klantvraag', vertelt Tom Kreunen, manager operations bij GOMA. 'PROPOS gaat een deel automatiseren wat we nu van mensen verwachten, maar waar we lang niet altijd aan toekomen door klantdruk.'

SPECIALIST IN HOOGWAARDIGE PLAATWERKPRODUCTEN

GOMA biedt als specialist in plaatwerk ruime mogelijkheden in plaatwerk toelevering voor onder meer de productie van behuizingen en omkastingen. Hiervoor maken ze gebruik van geavanceerde productie-methoden, waaronder volautomatische plaatbewerkingsmachines, las- en puntlasrobots, een eigen poeder-coatingsinstallatie en assemblage-werkzaamheden. Dit wordt ondersteund met kwaliteitsverhogende en kostenbesparende mogelijkheden op het gebied van werkvoorbereiding en transport. Dankzij het volautomatische plaatmagazijn staat het juiste materiaal

op het juiste tijdstip bij de juiste machine, ook 's nachts en in het weekeinde. Hiermee biedt Goma vele mogelijkheden voor haar klanten.

AUTOMATISERING VOOR DE TOEKOMST

Robotisering en automatisering staan hierbij hoog op de agenda. Kreunen vertelt: 'We krijgen vaak te horen van klanten dat we behoorlijk gerobotiseerd zijn. Daar zetten we bewust op in.' Dat heeft niet alleen te maken met het sneller kunnen produceren, maar ook met het slimmer inzetten van medewerkers. 'Iedereen zegt dat er een personeelstekort is, dat speelt ook bij ons. Wij verwachten dat





‘Ook al is de routing doorgaans per product hetzelfde, er lopen honderden orders op de vloer met verschillende routing, aantallen en soorten producten. De mix van producten is gigantisch.’

dit alleen maar problematischer wordt, ook gezien onze regio en de algehele vergrijzing in Nederland. Wij zetten echt in op robotisering en automatiseren. Zo kunnen we meer doen met de mensen die we hebben.’ Binnen die ontwikkeling naar automatisering blijft GOMA ook inzetten op het menselijke aspect en co-creatie: ‘samenwerking’. ‘Ondanks alle moderne technieken zijn het uiteindelijk de mensen die het verschil maken, intern in onze samenwerking en met onze klanten. Samen bereiken we meer.’

“We zetten bewust in op automatisering en robotisering, zo kunnen we meer doen met de mensen die we hebben.”

VAAK DEZELFDE ORDERS, TOCH VEEL VARIATIE

‘Wij produceren voor een klein groepje klanten veel repeterende producten, die we direct aan de assemblagelijnen of kort op hun proces leveren. Onze weken zien er daardoor redelijk gelijk uit, maar de mix van producten is gigantisch’, vertelt Kreunen. ‘We leveren aan de medische industrie, de verwarmingsindustrie, maar bijvoorbeeld ook aan producenten van koffiemachines. Ook al is de routing doorgaans per product hetzelfde, er lopen honderden orders op de vloer met verschillende routing, aantallen en soorten producten.’ Ondanks de consistentie in de productieorders, is de variatie dus groot en

dat maakt het lastig om te plannen. ‘Het is allemaal plaatwerk, maar met onze hoofdprocessen pons/laseren, kanten, lassen, lakken en monteren maken we veel verschillende producten voor verschillende klanten. Uiteindelijk moet het een zichtwerkproduct worden voor de klant, met een lakbewerking en montagebewerking.’

DRUKKER DAN OOI

Sinds de laatste jaren merkt Kreunen dat ze het drukker hebben dan voorheen. ‘We hebben een overschot aan orders en klantvraag. Dit vraagt veel van onze planners. PROPOS gaat een deel automatiseren wat we nu van mensen verwachten, maar waar we lang niet altijd aan toekomen door de dagelijkse drukte. Bijvoorbeeld door klanten die bellen om te vragen naar hun order, of productie die een onderdeel mist, door allerlei storingen. Het zijn relatief eenvoudige dingen die we door PROPOS laten automatiseren waar

we door interne druk en klantdruk niet aan toekomen. Daar zien we veel potentie in.’

PROCESOPTIMALISATIE MET QRM

Naast het nu ook automatiseren van de productieplanning, zet GOMA ook vol in op procesoptimalisatie met QRM. Vier jaar geleden kreeg het bedrijf een nieuwe directeur, wat volgens Kreunen veel frisse energie met zich meebracht. ‘De nieuwe directeur bracht een visie met zich mee van hoe een productiebedrijf van tegenwoordig zou moeten werken,’ vertelt Kreunen. ‘Hij heeft veel kennis in de organisatie gebracht en ook gezorgd voor externe contacten die ons helpen met optimalisatie en QRM.’

Zo is GOMA op dit moment bezig om de fabriekslay-out te herinrichten. ‘We willen een logische routing aanbrengen in de productie en het materiaal één kant op laten stromen,’ vertelt Kreunen. Op dit moment werken we ook met een logistieke





“We hebben een overschot aan orders en klantvraag. We merkten dat dit veel van onze planners vraagt. PROPOS gaat automatiseren wat we nu van mensen vragen, maar waar we niet altijd aan toekomen door de dagelijkse drukte.”

spider, iemand die de randzaken organiseert per processtap. De operators kunnen zich daardoor volledig richten op hun werk. Hoe dat zich straks ontwikkelt met PROPOS, dat gaan we zien.’

Als onderdeel van de QRM optimalisatie werkt GOMA al met productiecellen. ‘We hebben al enkele productiecellen en gaan volgend jaar een grote cel inrichten.’ PROPOS zal deze QRM werkwijze nog verder ondersteunen.

QRM PLANNING SOFTWARE

Dat PROPOS als eerste specifieke QRM planning software ter wereld is ontwikkeld in samenwerking met de grondlegger van QRM, Rajan Suri, was dan ook een belangrijk voordeel. ‘Wat ons opviel naarmate we PROPOS gingen onderzoeken, was dat de QRM-principes die we op de werkvloer ook proberen toe te passen al automatisch verwerkt zitten in PROPOS,’ legt Kreunen uit. ‘Dat was een voorwaarde voor ons. Ik geloof niet in

“Automatisering moet bijdragen en passen bij waar je naartoe wil als bedrijf. Dat gevoel hebben wij bij PROPOS zeker.”

automatiseren om het automatiseren. Het moet wel bijdragen en passen bij waar je naartoe wil als bedrijf, en dat gevoel hebben wij bij PROPOS zeker.’

SNEL EN BETROUWBAAR LEVEREN

De klantdrukke en overvolle order-portefeuille kostte het personeel van GOMA te veel tijd en energie. ‘We missen de juiste stuurmiddelen om vanuit ons ERP inzicht te krijgen in zaken die onze doorlooptijden en leverbetrouwbaarheid kunnen verbeteren. Daar zijn traditionele ERP-systemen gewoon niet heel sterk in. PROPOS gaat ons daarbij ondersteunen.’ PROPOS zal GOMA helpen om kortere doorlooptijden en een hogere leverbetrouwbaarheid te realiseren. Met unieke data inzichten kunnen zij bovendien continu blijven optimaliseren.



PROPOS KOPPELING MET ISAH ERP

PROPOS wordt bij GOMA gekoppeld aan Isah ERP. Nieuwsgierig naar de mogelijkheid om PROPOS te koppelen aan uw ERP-systeem?

[Lees meer over onze koppelingen >](#)

Met dank aan GOMA
www.goma.nl

