



ROFA Kiest PROPOS: 'ONZE PRODUCTIE IS ONTZETTEND COMPLEX'

ROFA uit Rijen is een duurzame, industriële meubelstoffeerder, gespecialiseerd in modulaire zitsystemen met een minimale milieu-impact. Als one-stop-shop voor de productie en stoffering van meubels heeft het bedrijf te maken met veel variatie. 'Onze productie is enorm complex', vertelt eigenaar Ronald de Boer. 'We hebben duizenden orders in productie, met diverse aantallen en allerlei productielijnen die door elkaar lopen. Met PROPOS hebben we een systeem die dat kan stroomlijnen.'

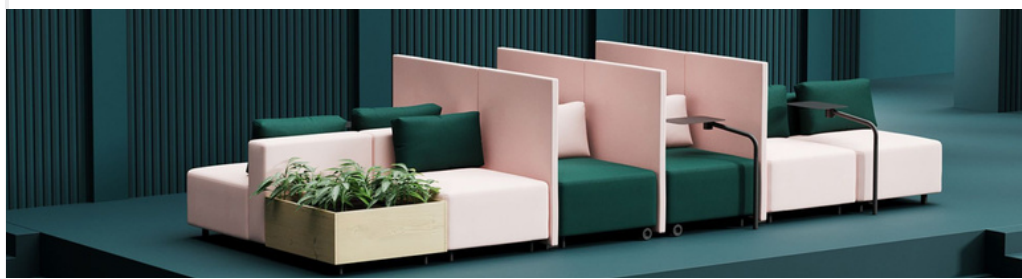
DUURZAAM EN CIRCULAIR ONDERNEMEN

ROFA produceert en bekleeft stoelen en banken van de hoogste kwaliteit. Hiervoor zet het bedrijf vol in op duurzaam en circulair ondernemen. Zo werken ze volledig energieneutraal, hebben ze maar liefst 342 zonnepanelen en een warmtepomp en legt het bedrijf zich toe op het herstofferen van meubilair, voor een 'tweede leven'. Maar ook over hun designs is nagedacht, zo vertelt De Boer: 'Het probleem op dit moment bij veel kantoren is dat er allemaal bel units zijn neergezet, maar omdat iedereen nu video-belt, deze units overbodig zijn geworden. Dat is hartstikke zonde!'

Onze concepten worden zo ontwikkeld dat je ze voor verschillende dingen kan gebruiken. Zo heeft ons modulaire zitsysteem Moduplus een minimale milieu-impact. Een driezitsbank heeft een voetprint van 3 euro 14. We blijven innoveren om ons steentje bij te dragen aan de planeet!'

VEEL VARIATIE IN PRODUCTIE

Bij ROFA staan een flexibele productie en partnerships centraal. Zo helpt het bedrijf hun klanten door het productie- en logistieke proces van hun producten helemaal over te nemen, en produceren het eindproduct van A tot Z. Dit alles gebeurt binnen een productie met geavanceerde snijmachines met





‘Samen met Exact hebben wij gekeken naar een aantal apps in het Exact App Center. We zijn eerst aan de slag gegaan met een standaard planapp, maar die konden het volume en de complexiteit van onze productie tóch niet aan. Dat was wel een deceptie.’

gedigitaliseerde patronen, en héél veel orders. ‘We hebben duizenden orders met een grote variatie in aantallen. Sommige orders hebben één, twee of drie stuks, andere hebben weer een vraag van duizend stoelen’, vertelt De Boer. ‘We krijgen vaak één verkooporder van een klant, maar daar zitten dan wel 30 artikelen in, en dus ook 30 werkorders. Bovendien lopen bij ons verschillende productielijnen door elkaar heen. Dat maakt onze productie enorm complex. PROPOS kan dat geheel in goede banen leiden, waar alles op het juiste moment vrijkomt. We kijken er daarom echt naar uit om met PROPOS aan de slag te gaan.’

“We hebben duizenden orders met een grote variatie in aantallen. Sommige orders hebben één, twee of drie stuks, andere hebben weer een vraag van duizend stoelen. We krijgen vaak één verkooporder van een klant, maar daar zitten dan wel 30 artikelen in, en dus ook 30 werkorders.”

oriënteren. Samen met Exact hebben wij gekeken naar een aantal apps in het Exact App Center. Wij hadden PROPOS toen al langs zien komen, maar wisten nog niet of dit de juiste keuze voor ons was. Dus zijn we aan de slag gegaan met een standaard planapp. Die hebben ons een demonstratie gegeven en toen zijn we daarmee in zee gegaan en hebben we er samen veel tijd in gestoken. Maar al bij het inlezen van onze werkorders zag ik dat het moeilijk ging, en duurde het vijf minuten voordat je een planning op het scherm zag verschijnen. Na drie maanden gaven zij ook toe dat zij het tóch niet aan konden. Dat was een behoorlijke deceptie.’

KIJKJE BIJ DE BUREN

Na deze teleurstelling kon ROFA terug naar de tekentafel, totdat zij zagen dat één van hun leveranciers al met PROPOS werkte. Een belletje naar Bregil uit Gilze was snel gemaakt. De Boer: ‘Ik wist dat Bregil ook met veel verschillende orders

door elkaar werkte. Veel maatwerk, met veel variaties. Ik bel hem op en hij zei: “PROPOS is één van de beste investeringen die we de afgelopen jaren hebben gedaan, kom maar eens kijken.” Toen zagen wij hoe het werkte in de praktijk en na het contact met Robert waren we er snel uit.’

DOORLOOPTIJDEN VERKORTEN

Met PROPOS wil ROFA niet alleen de complexe productie in goede banen leiden, maar ook optimaliseren. Bijvoorbeeld door actief aan de slag te gaan met de bewerkings- en stillig tijden. ‘We hebben nu een levertijd van 6-7 weken, dit terwijl de daadwerkelijke bewerkingstijd van producten soms maar een half uur of een uur bedraagt,’ legt De Boer uit. ‘Aan de hand van PROPOS en met de inzet van procesverbetermethode QRM willen wij de stilstand tijd verkorten. Het belangrijkste voor ons is dat PROPOS de werkcellen kan aansturen met de juiste prioriteiten op het

VAN EXCEL TOT PLANBORD TOT VOLAUTOMATISCHE PLANNING

Voorheen werkte ROFA met handmatige planningen en Excel lijsten vanuit hun ERP systeem Exact Online. Een flinke uitdaging waarbij de planner veel tijd kwijt was met het continu in de gaten houden van de productie op de vloer en het daarop aanpassen van de planning. De Boer: ‘Maar op een gegeven moment was dit niet haalbaar meer, dus zijn we ons gaan





“Een leverancier van ons zei: ‘PROPOS is één van de beste investeringen die we de afgelopen jaren hebben gedaan, kom maar eens kijken’.”

het juiste moment, zodat onze werknemers niet onnodig naar materialen hoeven te zoeken. Met PROPOS kunnen productieorders op het juiste moment worden vrijgegeven en in bewerking genomen worden, wanneer de materialen binnen zijn. Zo kan de productieplanner zich meer gaan richten op verbetering van het productieproces.’

JE KUNT NIET ALLES CONTROLEREN

‘Als je het zo beschouwt, loopt het bij ons eigenlijk onvoorstelbaar soepel, met zoveel variatie,’ blikt De Boer terug. ‘Maar je kan niet álles controleren. Als er iets net niet binnen is, dan grijp je ergens mis.’ Met PROPOS heeft ROFA daar straks veel beter zicht op. Bovendien monitort PROPOS, stuurt het bij en berekent het direct een nieuwe optimale flow om te voorkomen dat de productie ergens vastloopt in de fabriek. Zo kun je dus blijven produceren, met een gegarandeerde doorstroom van orders.

“Als je het zo beschouwt, loopt het bij ons eigenlijk onvoorstelbaar soepel, met zoveel variatie. Maar je kan niet álles controleren. Als er iets net niet binnen is, dan grijp je ergens mis.”

‘Wat bij ons ook een belangrijke rol speelt is het inkoopproces en binnenboeken magazijn. Met PROPOS kunnen we daar ook mee aan de slag om dit te optimaliseren. Zo willen we bijvoorbeeld echt een soort inkoop dashboard gaan inregelen. Met een deel hiervan gaan we nu al aan de slag en de rest pakken we later op. Daar zit nog wel wat werk in omdat je in Exact zelf niet aan kunt geven dat meerdere productielijnen tegelijk lopen. Maar dat gaat goedkomen! We willen PROPOS in september al implementeren in onze productie. Volgend voorjaar verhuizen we naar een geheel nieuwe fabriek en kunnen we dus meteen goed van start!’

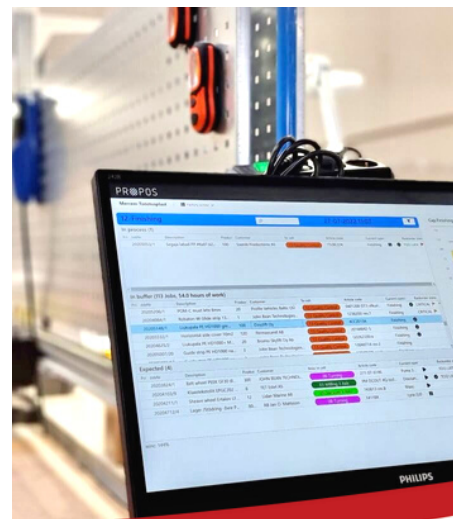
Met dank aan ROFA
www.rofa.nl

ROFA
WE'VE GOT IT COVERED



MEER OVER DE COMBINATIE PROPOS MET EXACT?

Bekijk onze website voor meer cases en alle voordelen met Exact Online voor maakbedrijven, of bekijk de app in het Exact App Center.



PROPOS
optimal flow