



Shopfloormanagement, middel om levertijden en planning te bewaken



Het MKB metaal worstelt veelal met de factor tijd. Levertijden en doorlooptijden staan onder druk. “Dit speelt vooral bij productiebedrijven, die veel productvarianten hebben met verschillende bewerkingen en in kleine oplages. Er is veel behoefte aan een systeem om de doorlooptijd continu te monitoren, met de leveringsdatum als uitgangspunt”, vertelt Aad Braal, directeur van PKM.

“Tijdens een werkbezoek met onze adviseurs bij BOSCH Scharnieren in Doetinchem, kregen wij een softwareoplossing te zien, die het bedrijf zelf had ontwikkeld en een antwoord is op de problemen, waar veel productiebedrijven en machinebouwers tegenaan lopen, namelijk het halen van de afgesproken levertijd.”

QRM de gouden oplossing?

Fried Kaanen, eigenaar van BOSCH Scharnieren én geestelijk vader van PROPOS planning- en monitoringsoftware, legt uit: “Wij leveren voornamelijk kleine series en talloze productvarianten. Ook wij zochten naar allerlei oplossingen en technieken om onze ‘wilde’ productie efficiënter te maken, zodat oponthoud en stilstand in de productie kon worden voorkomen.”

“QRM (Quick Response Manufacturing-red) leek de gouden oplossing, maar we liepen tegen het probleem aan dat elke opdracht verschillende bewerkingstappen nodig heeft, die niet allemaal in hetzelfde tempo konden plaatsvinden en bovendien niet altijd in dezelfde volgorde.”



Zelf ontwikkelen

“Wij waren op zoek naar een dynamisch planningsysteem, wat uitgaat van de leverdatum en in feite terugreken, door alle productiestappen heen, naar de startdatum. Dat bestond niet, dus zijn we dat uiteindelijk zelf gaan ontwikkelen in samenwerking met een softwareontwikkelbureau. Dit pakket is jaren bij ons beproefd en het systeem bleek zo succesvol, dat wij besloten hebben om het verder te ontwikkelen en als zelfstandige activiteit op de markt te brengen.”

Veel vragen over productie-efficiency

Werner Verboom, organisatie-adviseur bij PKM, herkent deze problematiek ook bij andere metaalbedrijven. “Bijna dagelijks krijgen mijn collega’s en ik vragen van ondernemers, over hoe zij hun productie efficiënter kunnen krijgen. Door functionele processen anders in te delen? Door de productie anders te organiseren? Door automatisering of door het toepassen van allerlei mooie theoretische modellen? Ik merk als adviseur dat er veel weerstand is om hiervoor QRM toe te passen, omdat

ondernemers vrezen dat hun hele organisatie en automatisering op de schop moet, inclusief het ERP-systeem. Daar deinzen veel ondernemers nog voor terug.”

“Wij hebben intussen uitgebreid kennis kunnen maken met PROPOS software en zien de meerwaarde van shopfloormanagement voor bedrijven, die te maken hebben met veel verschillende opdrachten, uitvoeringen en aantallen. Die willen sturen op doorlooptijdverkorting en last but not least ook nog eens met veeleisende klanten te maken krijgen, die het product snel én op tijd willen hebben!”

Samenwerking met PKM

“Als softwareleverancier zoeken wij juist de samenwerking met partijen als PKM”, licht Fried Kaanen toe. “Dit is geen software die je via hard selling kan verkopen. Het gaat gepaard met een uitgebreid advies- en begeleidingstraject, bij uitstek het terrein van een organisatie-adviesbureau als PKM. Ondernemers zijn pas echt geïnteresseerd, als ze zich bewust zijn van lange levertijden, of van grijze kosten, óf als ze geen grip krijgen op de planning. Dan pas gaat het lampje branden.”



Aad Braal voegt daaraan toe: “Voor PKM betekent het een mogelijkheid om bij veel productiebedrijven en machinebouwers een oplossing te bieden voor hun planningsvraagstuk. Shopfloormanagement is dé manier om dit te doen, met gebruikmaking van PROPOS software. Wij denken mee om de werkprocessen in te richten en te optimaliseren.”

Fried Kaanen besluit met een uitnodiging: “Om ondernemers te overtuigen van de kracht van dit pakket, laten wij ze graag zien bij BOSCH Scharnieren hoe PROPOS software in de praktijk werkt. Dat helpt zeker om deze verbeterstap te durven maken.”

Meer weten over shopfloormanagement?

Nieuwsgierig geworden naar de mogelijkheden van shopfloormanagement en de PROPOS software? Maak gebruik van het contactformulier of neem contact op met een van de onderstaande PKM-adviseurs:



[Paul Hartgers](#)



[Edwin van Scharenburg](#)



[Erik Bok](#)



[Werner Verboom](#)